

**Tilburg University**

## **Circulair inkopen vraagt om ondernemende inkopers**

Vos, Bart

*Published in:*  
Magazine Green Deal Circulair Inkopen

*Publication date:*  
2016

*Document Version*  
Publisher's PDF, also known as Version of record

[Link to publication in Tilburg University Research Portal](#)

*Citation for published version (APA):*  
Vos, B. (2016). Circulair inkopen vraagt om ondernemende inkopers. *Magazine Green Deal Circulair Inkopen*, 6-7.

### **General rights**

Copyright and moral rights for the publications made accessible in the public portal are retained by the authors and/or other copyright owners and it is a condition of accessing publications that users recognise and abide by the legal requirements associated with these rights.

- Users may download and print one copy of any publication from the public portal for the purpose of private study or research.
- You may not further distribute the material or use it for any profit-making activity or commercial gain
- You may freely distribute the URL identifying the publication in the public portal

### **Take down policy**

If you believe that this document breaches copyright please contact us providing details, and we will remove access to the work immediately and investigate your claim.

# CIRCULAIR INKOPEN VRAAGT OM ONDERNEMENDE INKOPERS

**“Tegen de stroom in gaan is de enige manier om dichterbij de bron te komen.” Een slogan die boven mijn bureau hangt. Ik geloof er heilig in dat dit de manier is om tot duurzame veranderingen te komen. Ook voor circulair inkopen. Dat gaat nooit met een ‘big bang’, maar bijna altijd in vele kleine stapjes naar het doel.**

Vanuit Tilburg University doen we samen met de Open Universiteit, NEVI en het Groene Brein onderzoek naar de rol die inkopers kunnen spelen in de circulaire economie: hoe zijn circulaire businessmodellen te vertalen in de inkoopstrategie, het inkoopproces en leveranciersrelaties? Wat moeten inkopers daarvoor in huis hebben?

## BUITEN DE LIJNTJES

Circulair inkopen vraagt om ondernemende inkopers. ‘Intrapreneurs’: inkopers die zich proactief opstellen en – verantwoord – buiten de lijntjes durven te kleuren. Die in gesprek gaan met aanbieders om tot de juiste vraag te komen, en een circulair aanbod kunnen beoordelen. Dan vraag je wél wat van inkopers. Wie zijn nek uitsteekt, kan makkelijk vastlopen op de ‘leemlaag’ in organisaties, vooral als er nog primair wordt afgerekend op traditionele

factoren zoals korte termijn besparingen. Die inkopers moeten we steunen.

## SYSTEEMBREUK

Daarnaast bestuderen we waarom pilots uit de Green Deal Circulair Inkopen aanslaan of niet. Lang niet alle deelnemers zijn erin geslaagd om snel een pilot van de grond te krijgen. Geen gebrek aan commitment, maar wel de weerbarstige praktijk. Circulair inkopen valt in de categorie ‘wicked problems’: vraagstukken met rauwe randjes, die niet altijd op te lossen zijn volgens ‘ideale’ modellen.

Bij de circulaire economie gaat het om niets minder dan een systeembreuk, in een maatschappij die nog voornamelijk lineair is ingericht. Ook bij pilots die op het eerste oog makkelijk leken, kwam het aan op lastige vragen: wanneer is iets circulair, hoe ver gaan we in onze bewijsvoering? Logisch ook dat veel pilots gaan over secundaire processen. Juist daarin is ruimte om een nieuwe werkwijze te testen, om vervolgens de stap naar het primaire proces te zetten.

## AAN HET BEGIN

Stap voor stap kennis en ervaring opbouwen: dat is ook de kern van de GDCl. In een open en constructieve sfeer hebben de deelnemers de afgelopen tijd hun ervaringen gedeeld. Als het eens niet lukte werd de ander niet bekritiseerd, maar



Prof. dr. ir. Bart Vos is NEVI hoogleraar inkoopmanagement Tilburg School of Economics and Management (TiSEM). Hij is een van de projectleiders van het landelijke onderzoeksprogramma van NWO en het Groene Brein naar de praktijk van duurzame businessmodellen.

juist op weg geholpen. Dat mag je uniek noemen, in een wereld waarin vaak genadeloos wordt 'afgerekend' bij afwijkingen van het ideaalplaatje. Bijzonder aan deze samenwerking is ook de in mijn ogen fascinerende groep deelnemers; van kleine bedrijfjes tot grote multinationals, universiteiten, overheidsorganisaties. Een combinatie die ik me in mijn wildste dromen niet had kunnen voorstellen. Als deelnemers kunt u tevreden zijn.

Vergeleken met drie jaar geleden, toen de Green Deal van start ging, weten we al zoveel meer, en zijn er al zoveel meer organisaties die in circulair inkopen toekomst zien. Uiteraard zijn er ook nog veel open vragen. Laten we daarom met zijn allen vooral tegen de stroom in blijven zwemmen. Alleen zó komen we bij de bron.